

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง
อำเภอกระบุรี จังหวัดพังงา

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนด แนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงาน ผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็น ดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การ บริหารส่วนตำบลเกาะพระทองประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑ ถึงเดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒)ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผล การติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหา ให้กับประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง

สารบัญ

	เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑	บทนำ	๑ - ๑๒
ส่วนที่ ๒	การติดตามและประเมินผล	๑๓ - ๓๑
ส่วนที่ ๓	การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๓๒ - ๔๔
ส่วนที่ ๔	สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอนโยบาย	๔๕ - ๔๘

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๗ พ.ศ.๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้นทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น ได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบ มา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน ให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ

เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส

หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูงานเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น แล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบ ไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ รอบเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑ ถึงเดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๒) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ กรรมการ (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมิน ทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กร ว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทาง ที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สอดคล้องต่อความต้องการ ของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ ไม่ใช่ การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้น ถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะล่อง พนักงานองค์การบริหารส่วน พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะล่อง ประชาคมท้องถิ่นและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะล่อง จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะล่องหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตาม ระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มี ปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการ ดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึง จุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด/ รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/ผู้อำนวยการกอง และบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับ สภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลเกาะพระทอง

สรุปความสำคัญของการติดตามและประเมินผล ก็คือ เป็นการนำไปสู่การวางแผนการ พัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบ ดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอ โอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะ ดำเนินการและแก้ไขปัญหาย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุด และแก้ไขปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงกลยุทธ์ให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการ ขยายแผนงาน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิด การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิด กระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไป แล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตาม โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผล แผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้ กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองซึ่งจะ ช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ
การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล
เกาะพระทอง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กอง
ทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการ
ต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
ประชาชนในตำบลเกาะพระทองหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงาน
ตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.
๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ
ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศ
ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับ
แต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดย
อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง
มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองที่สภาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะ
พระทองคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง
คัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองคัดเลือก
จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒
คน

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง คัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลเกาะพระทองเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิค ประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๓ และส่วนที่ ๔

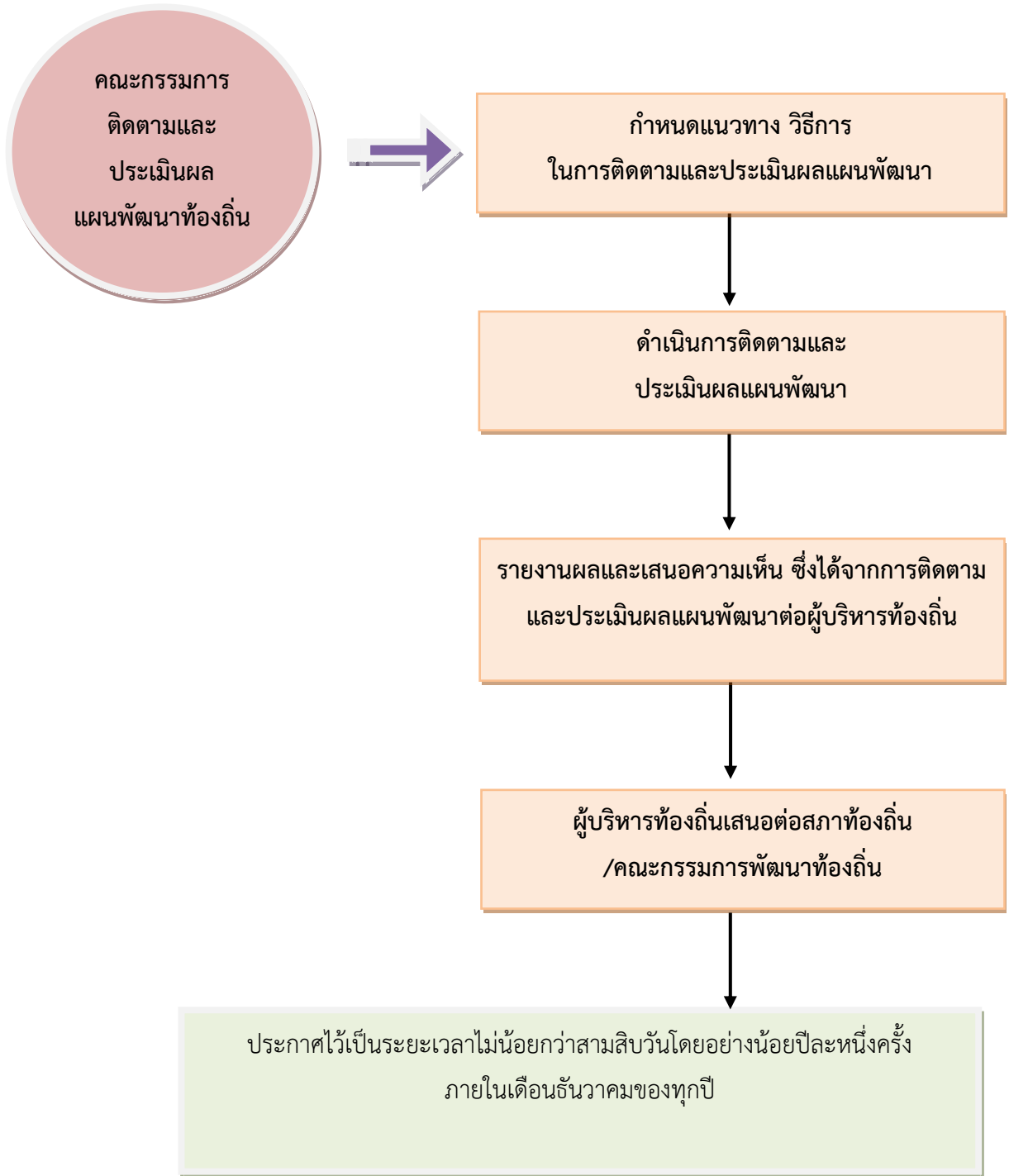
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลเกาะพระทองเพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลเกาะพระทองเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาได้ตามความเหมาะสมต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลเกาะพระทอง

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลเกาะพระทอง เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลเกาะพระทอง ต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะงัน ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิค วิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติความพึงพอใจ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) การวิเคราะห์จากเอกสารที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะงัน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะงันกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะงัน อย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลตามกรอบที่ระเบียบกำหนด

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลเกาะพะงันตามระยะเวลาที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทยกำหนด หรืออย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิตของโครงการ) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะงัน

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะงันมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๑ ปี หรือ ๒ ปี หรือ ๓ ปี หรือ ๔ ปี หรือ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณ โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะงัน

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพะงัน ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะ เชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผล มีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ...และจังหวัด...ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง และผู้ประเมินภายนอกที่เสนอเข้าร่วมประเมิน

๒) เครื่องมือ ได้แก่ แบบสอบถาม สัมภาษณ์ การสังเกต การวิเคราะห์เอกสารแผนและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ เช่น การลงสำรวจพื้นที่หมู่บ้านที่ตั้งโครงการจริง การสัมภาษณ์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เป็นต้น

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (Survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต เส้นหนองตะกู่ หมู่ที่ ๗ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไป การสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ

๑) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และ

๒) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง

๓.๔ การสำรวจ (Surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลเกาะพระทอง/องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในตำบลเกาะพระทอง สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน โครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการเป็นไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่า ไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพ ปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกองคํการบริหารส่วนตำบลตำบลเกาะพระทอง ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุ มีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้อง เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลเกาะพระทอง/องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนา รายละเอียดที่ปรากฏในโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๒ วิสัยทัศน์ (vision) ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง

“พัฒนาเกาะพระทอง รองรับการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เขตปลอดยาเสพติด วิถีชีวิต ชาวเล รักษาและหวงแหนธรรมชาติ ปราศจากมลพิษ เศรษฐกิจพอเพียงและยั่งยืน”

๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง แบ่งออกเป็น ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑) ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. แนวทางก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน ทางเท้า สะพาน ท่าเทียบเรือ

๒. แนวทางการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค

๓. แนวทางการพัฒนาระบบไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์

(๒) ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม

๑. แนวทางส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๒. แนวทางสนับสนุนการพัฒนากลุ่มอาชีพ

๓. แนวทางสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย

(๓) ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา

๑. แนวทางสนับสนุนการศึกษา

๒. แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพทางการศึกษา

๓. แนวทางส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา

๔. แนวทางส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๔) ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว

๑. แนวทางส่งเสริมปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว

- ๒. แนวทางการจัดแหล่งท่องเที่ยวแบบชุมชนมีส่วนร่วม
- ๓. แนวทางพัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยว
- (๕) ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - ๑. แนวทางปลูกจิตสำนึกการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- (๖) ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข
 - ๑. แนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคระบาดในชุมชน
- (๗) ยุทธศาสตร์ด้านด้านการกีฬาและนันทนาการ
 - ๑. แนวทางก่อสร้างปรับปรุงลานกีฬาสถานที่ออกกำลังกาย
 - ๒. แนวทางส่งเสริมกิจกรรมการด้านกีฬา
- (๘) ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง
 - ๑. แนวทางส่งเสริมการเรียนรู้ด้านกฎหมายและการมีส่วนร่วมของชุมชน
 - ๒. แนวทางส่งเสริมการบริหารจัดการภายในองค์กร นำไปใช้ในการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างจิตสำนึก ค่านิยมที่ดีในการปฏิบัติงาน

๑.๑.๔ เป้าประสงค์

- ๑) มีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก ที่ได้มาตรฐาน
- ๒) ประชาชนมีความสุข คุณภาพชีวิตดี การศึกษามีคุณภาพ บริการสาธารณสุข สุขภาพร่างกายแข็งแรงการสังคมสงเคราะห์แก่ประชาชน
- ๓) ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และการมีส่วนร่วมมากขึ้น
- ๔) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้ตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสินค้าทางการเกษตรมีคุณภาพ ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น
- ๕) สืบสานอนุรักษ์ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๖) มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดระเบียบสังคม ชุมชน
- ๗) การบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ รวดเร็วเข้าถึงงานเชิงรุก

๑.๑.๕ ตัวชี้วัด

- ๑) ร้อยละ ๘๐ ประชาชนผู้ใช้ทางเดินเท้ามีความพึงพอใจ
- ๒) ร้อยละ ๙๐ ประชาชนมีน้ำใช้อย่างเพียงพอ
- ๓) ร้อยละ ๘๐ ถนนตามจุดเสี่ยงมีไฟฟ้าสาธารณะเพิ่มขึ้น และมีการตรวจบำรุงรักษาทุกปี
- ๔) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดอบต.เกาะพระทอง ผ่านเกณฑ์ตามตัวชี้วัดของสถานศึกษา
- ๕) จำนวนผู้ป่วยแบบโรคไม่ติดต่อลดลง
- ๖) สุขภาพร่างกายแข็งแรง ห่างไกลยาเสพติด มีความรักสามัคคี
- ๗) มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สวัสดิการเพิ่มขึ้น
- ๘) ร้อยละ ๗๐ ของโครงการ/กิจกรรมที่เป็นข้อเสนอแนะของประชาคมหมู่บ้าน ประชาคมท้องถิ่น ได้รับการบรรจุแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๙) มีการเฝ้าระวัง ระวังคดีในช่วงเทศกาลต่าง ๆ ของไทย
- ๑๐) สร้างอาชีพให้ประชาชน อบรมให้ความรู้นอกเหนือจากอาชีพหลัก
- ๑๑) ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนที่เข้าร่วมโครงการได้ร่วมกันอนุรักษ์ประเพณีไทย

๑๒) ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติมากขึ้น

๑๓) การบริการจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงร้อยละ ๖๐

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๒.๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์	แผน ปี ๒๕๖๑		การตั้งงบประมาณ		ผลการดำเนินงาน	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗๗.๐	๓๒๗,๔๕๐,๐๐๐.๐๐	๓.๐	๑,๖๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
๒.ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม	๔๙.๐	๒๑,๒๗๕,๐๐๐.๐๐	๘.๐	๓๑๐,๐๐๐.๐๐	๔.๐	๗๔,๔๔๕.๐๐
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา	๒๙.๐	๑๖,๒๐๗,๙๐๐.๐๐	๔.๐	๒๔๐,๐๐๐.๐๐	๓.๐	๙๗,๘๖๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว	๔๑.๐	๓๙,๔๓๐,๐๐๐.๐๐	๓.๐	๑๑๐,๐๐๐.๐๐	๑.๐	๑๒,๒๒๐.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙.๐	๑๗,๑๘๐,๐๐๐.๐๐	-	-	-	๐.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	๑๐.๐	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓.๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒.๐	๑๕,๐๐๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์ด้านการกีฬาและนันทนาการ	๑๐.๐	๘,๖๓๐,๐๐๐.๐๐	๓.๐	๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๒.๐	๑๓๗,๓๗๐.๐๐
๘.ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง	๒๑.๐	๔,๖๔๕,๐๐๐.๐๐	๒.๐	๕๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
รวม	๒๔๖.๐	๔๓๕,๑๑๗,๙๐๐.๐๐	๒๖	๓,๖๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๒.๐	๓๓๖,๘๙๕.๐๐

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	โครงการทั้งหมด (ปี ๖๑)		โครงการ ตั้งงบประมาณ		โครงการ ที่สำเร็จ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗๗.๐	๓๑.๓๐	๓.๐	๑๑.๕๔	๐.๐	๐.๐๐
๒.ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม	๔๙.๐	๑๙.๙๒	๘.๐	๓๐.๗๗	๔.๐	๓๓.๓๓
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา	๒๙.๐	๑๑.๗๙	๔.๐	๑๕.๓๘	๓.๐	๒๕.๐๐

๔.ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว	๔๑.๐	๑๖.๖๗	๓.๐	๑๑.๕๔	๑.๐	๘.๓๓
๕.ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙.๐	๓.๖๖	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	๑๐.๐	๔.๐๗	๓.๐	๑๑.๕๔	๒.๐	๑๖.๖๗
๗.ยุทธศาสตร์ด้านการกีฬาและนันทนาการ	๑๐.๐	๔.๐๗	๓.๐	๑๑.๕๔	๒.๐	๑๖.๖๗
๘.ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง	๒๑.๐	๘.๕๔	๒.๐	๗.๖๙	๐.๐	๐.๐๐
รวม	๒๔๖.๐	๑๐๐	๒๖.๐	๑๐๐	๑๒.๐	๑๐๐

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการท่องเที่ยว การพัฒนาเขตอุตสาหกรรม และการเชื่อมโยงการค้าโลก ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างเสริมคุณภาพการท่องเที่ยวเชิงนิเวศครบวงจร ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและเชิงประวัติศาสตร์

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๕.ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรหลักของภาคและสร้างความเข้มแข็ง สถาบันเกษตรกร ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาระบบและสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าภาคเกษตร ประมงและปศุสัตว์ ที่มีศักยภาพในพื้นที่ เพื่อให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างเสริมระบบการผลิต แปรรูป การบริโภค การค้า การบริหารจัดการ ด้านการเกษตรอย่างเป็นระบบและยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๒.พัฒนาและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพต้นทุนมนุษย์เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี ความมั่นคงปลอดภัย เพื่อสร้างสังคมให้มั่นคงน่าอยู่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคูณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการท่องเที่ยว การพัฒนาเขตอุตสาหกรรม และการเชื่อมโยงการค้าโลก ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาคูณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างเสริมคุณภาพการท่องเที่ยวเชิงนิเวศครบวงจร ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและเชิงประวัติศาสตร์

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการท่องเที่ยว การพัฒนาเขตอุตสาหกรรม และการเชื่อมโยงการค้าโลก ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาคูณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างเสริมคุณภาพการท่องเที่ยวเชิงนิเวศครบวงจร ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและเชิงประวัติศาสตร์

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและ

เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพต้นทุนมนุษย์เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี ความมั่นคงปลอดภัย เพื่อสร้างสังคมให้มั่นคงน่าอยู่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านการกีฬาและนันทนาการ เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพต้นทุนมนุษย์เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี ความมั่นคงปลอดภัย เพื่อสร้างสังคมให้มั่นคงน่าอยู่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ได้อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิภาคใต้ฝั่งอันดามัน ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพต้นทุนมนุษย์เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี ความมั่นคงปลอดภัย เพื่อสร้างสังคมให้มั่นคงน่าอยู่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง

- (๑) ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- (๒) ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม
- (๓) ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา
- (๔) ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว
- (๕) ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๖) ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข
- (๗) ยุทธศาสตร์ด้านด้านการกีฬาและนันทนาการ
- (๘) ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง

๒.๑.๓ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

๑. จุดแข็ง (Strength-S)

๑.๑ พื้นที่การปกครองในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ไม่กว้าง เขตการ
รับผิดชอบไม่มากทำให้ง่ายแก่การบริหาร

๑.๒ ราษฎรในชุมชนไม่หนาแน่น

๑.๓ ความขัดแย้งทางการเมืองในพื้นที่ไม่รุนแรง ประชาชนส่วนมากอยู่กันแบบเครือญาติ

๑.๔ ชุมชนมีวัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง

๑.๕ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองเป็นองค์กรขนาดเล็ก มีเจ้าหน้าที่ไม่มากการ
บริหารงาน การสั่งการต่างๆมีสมารถทำได้อย่างรวดเร็ว

๑.๖ มีสถานที่ท่องเที่ยว แหล่งทรัพยากรที่เอื้อต่อการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพ
เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในอนาคต

๒. จุดอ่อน (Weak-W)

๒.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองเป็นองค์กรขนาดเล็ก รายได้น้อยงบประมาณมี
จำกัด

๒.๒ พนักงานและเจ้าหน้าที่มีน้อยไม่เพียงพอกับปริมาณงานและภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ
ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าและไม่ประสบผลสำเร็จได้ดีเท่าที่ควร

๒.๓ พื้นที่ตำบลเกาะพระทองมีลักษณะเป็นที่ราบสันดอนทรายเนื้อที่กว้างดินส่วนใหญ่มี
ลักษณะเป็นดินทรายขาดแร่ธาตุอาหารที่จำเป็น ทำให้การประกอบอาชีพเกษตรกรรมไม่แพร่หลาย

๒.๔ บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในกฎระเบียบ และข้อปฏิบัติต่างๆ

๒.๕ เครื่องมือและอุปกรณ์ไม่เพียงพอกับเจ้าหน้าที่ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า

๒.๖ ประชาชนบางส่วนในพื้นที่ยังขาดความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่และขาดความรู้

๒.๗ งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อการบริหารหรือพัฒนาท้องถิ่น

๓. โอกาส (Opportunity-O)

๓.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะ
เป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุข โภค และสาธารณสุขการ เป็นต้น

๓.๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ
เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอน
ภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๓ รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการกระจายอำนาจการบริหารให้ท้องถิ่นดำเนินการ ตามที่
กฎหมายและระเบียบกำหนด

๓.๔ รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และถ่ายทอด
วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น

๓.๕ รัฐบาลมีนโยบายและให้ความสำคัญในการป้องกันและแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม

๓.๖ รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนโครงการเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวพระราชดำริ
ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ

๓.๗ รัฐบาลมีนโยบายให้ความสำคัญกับการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๔. อุปสรรค (Threat-T)

๔.๑ สถานะการทางเศรษฐกิจในระดับประเทศ ในระดับภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔.๒ สถานะการทางการเมืองส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔.๓ การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลทำให้นโยบายเปลี่ยนแปลงและไม่ต่อเนื่อง

๔.๔ ชุมชนและประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้	ยุทธศาสตร์การพัฒนา กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน	ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง	โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
							ตามแผน	ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการท่องเที่ยว การพัฒนาเขตอุตสาหกรรม และการเชื่อมโยงการค้าโลก	พัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน	สร้างเสริมคุณภาพการท่องเที่ยวเชิงนิเวศครบวงจร	พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐๓	-
	การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการท่องเที่ยว การพัฒนาเขตอุตสาหกรรม และการเชื่อมโยงการค้าโลก	พัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน	สร้างเสริมคุณภาพการท่องเที่ยวเชิงนิเวศครบวงจร	พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์	ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒๔ ๘	๑ -

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้	ยุทธศาสตร์การพัฒนา กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน	ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง	โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
							ตามแผน	ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนายั่งยืน	พัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรหลักของภาคและสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร	การพัฒนา ระบบและสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าภาคเกษตร ประมง และปศุสัตว์ ที่มีศักยภาพในพื้นที่ เพื่อให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	สร้างเสริมระบบการผลิต แปรรูป การบริโภค การค้า การบริหารจัดการด้านการเกษตรอย่าง เป็นระบบและยั่งยืน	พัฒนาและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม	๕๑	๓

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้	ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน	ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง	โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
							ตามแผน	ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	พัฒนาพื้นที่ระเปียงเศรษฐกิจภาคใต้อย่างยั่งยืน	การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพต้นทุนมนุษย์เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน	ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีความมั่นคงปลอดภัยเพื่อสร้างสังคมให้มั่นคงน่าอยู่	พัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา	๓๗	๑๐
						ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	๑๔	๒
						ยุทธศาสตร์ด้านการกีฬาและนันทนาการ	๑๐	๒

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้	ยุทธศาสตร์การพัฒนา กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน	ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง	โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
							ตามแผน	ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริต ประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย	พัฒนาพื้นที่ระเปียงเศรษฐกิจภาคใต้ อย่างยั่งยืน	การเสริมสร้างและ พัฒนา ศักยภาพ ต้นทุน มนุษย์เพื่อนำไปสู่ การพัฒนาที่ยั่งยืน	ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี ความมั่นคงปลอดภัย เพื่อสร้างสังคมให้มั่นคงน่าอยู่	คุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม	ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง	๒๓	๒

บทสรุป ๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๑๘.๗๓ ๓
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๑.๕
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง	(๒)	๑.๖๘

	การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ		
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๑.๘๘
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๑.๖๗
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๓

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	๑๘.๓๒ ๔.๖๓
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	๒.๖๒
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	๒.๘๓
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	๒.๙๒
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	๒.๗๕
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Therat (อุปสรรค)	(๓)	๒.๕๗

๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	๕๔.๖๘ ๘.๖๒
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๘.๙๗
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาภูมิภาค ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๘.๗๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	๔.๘๓
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๔.๖๗
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๔.๘๓
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๗๕
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใด เรื่องหนึ่งหรือ แผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๔.๘๓
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนาภูมิภาค/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๔๓
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๑.๗๓

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ยุทธศาสตร์	โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒											
	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการเสร็จ				จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ				จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ			
	จำนวน	เบิกจ่าย	ร้อยละ ของ โครง การ	ร้อยละ ของ การ เบิกจ่าย	จำนวน	เบิกจ่าย	ร้อย ละ ของ โครง การ	ร้อยละ ของ การ เบิกจ่าย	จำนวน	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	ร้อยละ ของ โครง การ	ร้อย ละ ของ การ เบิก จ่าย
ยุทธศาสตร์ด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้าน เศรษฐกิจ คุณภาพ ชีวิตและ สิ่งแวดล้อม	๓	๓	๘.๓๓	๘๐.๔๒	-	-	-	-	๖	๖	๑๖.๖๗	-
ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา	๑๐	๑๐	๒๗.๗๘	๖๙.๙๗	-	-	-	-	๔	๔	๑๑.๑๑	-
ยุทธศาสตร์ด้าน การท่องเที่ยว เชื่อมโยงกับ	๑	๑	๒.๗๘	๖๑.๗๓	-	-	-	-	๑	๑	๒.๗๘	-
ยุทธศาสตร์ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข	๒	๒	๕.๕๖	๑๕.๔					๑	๑	๒.๗๘	-
ยุทธศาสตร์ด้าน การกีฬาและ นันทนาการ	๒	๒	๕.๕๖	๕๖.๖๓	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้าน การเมือง การ บริหาร การ ปกครอง	๒	๒	๕.๕๖	๗๑.๑๑	๑	๒.๗๘	-	-	๓	๘.๓๓	-	-

2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องและความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลระดับใด การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว

กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

จุดเริ่มต้นของระบบการ ติดตามเริ่มจากการได้รับทรัพยากรซึ่งเป็นปัจจัยนำเข้า ได้แก่ แผนปฏิบัติการ / งบประมาณ / บุคลากร และทรัพยากรอื่น ๆ เพื่อดำเนินงานโดยมุ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับ เวลา (input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การ ปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และยังมีระบบประเมินผล มาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้ง เป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อยากรู้ดี ระบบติดตามและประเมินผล จะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการ ติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนปฏิบัติการ ฯลฯ ก็อาจทำให้ ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมมีปัญหาได้

2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การกำหนดเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย การทดสอบและการวัด การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจ และการจัดทำเอกสารหรือการใช้เอกสาร

การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าประชาชน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้รับผลกระทบในระดับใด ได้ผลกระทบระดับใด ต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ

๑) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์

๒) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้าง ๆ โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการมี ๒ วิธี คือ

(๑) การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนากับผู้ให้ข้อมูล การขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของโครงการพัฒนาท้องถิ่น การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในการพัฒนาท้องถิ่นมากกว่าคนอื่น ๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน การเข้าใจปัญหาในท้องถิ่น

การสังเกต (Observations) ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อม ๆ กัน เช่น ตาหู ฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่าง ๆ ในปรากฏการณ์ของท้องถิ่นได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคมหมู่บ้าน/ชุมชนนั้น ๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกต และผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้น ๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

การสำรวจ (Surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของประชาชน ผู้มีส่วนได้เสียในการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางสำรวจ

เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผล มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างการเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนน หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์กรรวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF)) เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง (Intermediate Result; Irs) ต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่ การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่าง ๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้ รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model ถือเป็นตัวแบบหนึ่งทีค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผลซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์ กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการ นั้น ๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่าง ๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท (Context) การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS)) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่าง ๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem-Solving Method การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหา หรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้เกิดประโยชน์ ในขณะที่เดียวกัน ถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหามาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้น ๆ

แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods) การประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Method) เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม โครงการหรือแผนงานนั้น ๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของ

โครงการนั้น ๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการโดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปบทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation) การประเมินผลกระทบ เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่าง ๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินงานอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุก ๆ ฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไรทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะที่เดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่าควรจะมีการขยาย ระวัง เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้ การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model) ตัวแบบประเมินความเสี่ยงเป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตารางโดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความถี่ที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัยโดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทางการแพทย์และสาธารณสุขซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรค หรือใช้ในการติดตามเฝ้าระวังสุขภาพหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่าง ๆ

แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) ตัวแบบในการประเมินตนเองเป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่าในขณะนั้นองค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

- ๑) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร
- ๒) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและเป้าหมายย่อย
- ๓) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง
- ๔) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้
- ๕) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการและ
- ๖) ดำเนินการ

บทสรุป 2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน (เต็ม)	คะแนน (ที่ได้)
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๙.๑๓
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๔๗
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๓๒
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๘.๔๗
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๑.๖๕
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๗๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๗
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔.๓๘
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๒๒
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๓.๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๔๒
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๔
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔.๑๓
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๕๘
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๒๒
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๒๕
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๖.๐๔

ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน(เต็ม)	คะแนน(ที่ได้)
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๗๓
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๘.๓๒
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	๕๔.๖๘
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๘.๖๒
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๘.๙๗
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘.๗๕
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๘๓
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔.๖๗
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๘๓
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๗๕
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๔.๘๓
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๔๓
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๑.๗๓

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน (เต็ม)	คะแนน (ที่ได้)
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๙.๑๓
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๔๗
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๓๒
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๘.๔๗
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๑.๖๕
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๗๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๗
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔.๓๘
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๒๒
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๓.๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๔๒
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่ง คั่ง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๔
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔.๑๓
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๕๘
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลค าดว่าที่จะได้รับ	(๕)	๔.๒๒
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๒๕
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๖.๐๔

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองครั้งที่ ๕/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน(เต็ม)	คะแนน(ที่ได้)
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๗๓
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๘.๓๒
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	๕๔.๖๘
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๘.๖๒
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๘.๙๗
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘.๗๕
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๘๓
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔.๖๗
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๘๓
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๗๕
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๔.๘๓
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๔๓
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๑.๗๓

๑) ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ในภาพรวมทั้ง ๓ ประเด็นหลัก จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๙๑.๗๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๗๓

๒) พบว่าในประเด็นข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง จากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ได้คะแนนรวม ๑๘.๗๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๖๕ ของคะแนนเต็ม เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็นย่อยที่ได้คะแนนมากที่สุด ๔ ลำดับแรก ได้แก่ ๑)ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบลลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ๒)การประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร และ ๔) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ

๓) พบว่าการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ จากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ได้คะแนน ๑๘.๓๒ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๖๒ ของคะแนนเต็ม เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็นย่อยที่ได้คะแนนมากที่สุด ๓ ลำดับ ลำดับที่ ๑) ได้แก่ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐ ๒)การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ

กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น ๓)การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น

๔) พบว่าในประเด็นยุทธศาสตร์ จากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้คะแนน ๕๔.๖๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๑๓ ของคะแนนเต็ม เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็นย่อยที่ได้คะแนนมากที่สุด ๓ ลำดับ ลำดับที่ ๑) สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัดและเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐ ๒) สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาคแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐ ๓) สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐

๓. จำนวนยุทธศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ในการประเมินผล มีจำนวน ๑ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๓.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พบว่ายุทธศาสตร์นี้มี จำนวน ๘ โครงการ แต่ไม่มีการนำโครงการมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา ปี ๒๕๖๒			โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๒		
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐๒	๑๖๗,๖๑๕,๑๐๐	๓๗.๙๒	-	-	๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม	๔๗	๙,๖๘๐,๐๐๐	๑๗.๔๗	๙	๘๔๐,๐๐๐	๒๔.๓๒
ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา	๓๗	๕,๖๒๗,๙๐๐	๑๓.๗๕	๑๔	๗๔๐,๐๐๐	๓๗.๘๔
ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว	๒๔	๒๑,๖๘๐,๐๐๐	๘.๙๒	๒	๕๒๙,๐๐๐	๕.๔๑
ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๑๖,๕๘๐,๐๐๐	๒.๙๗	-	-	๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	๑๔	๒,๐๕๐,๐๐๐	๕.๒๐	๓	๙๐,๐๐๐	๘.๑๑
ยุทธศาสตร์ด้านด้านการกีฬาและนันทนาการ	๑๔	๑๒,๒๒๐,๐๐๐	๕.๒๐	๒	๓๘๕,๐๐๐	๕.๔๑
ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง	๒๓	๕,๐๕๐,๐๐๐	๘.๕๕	๗	๑,๓๓๙,๐๐๐	๑๘.๙๒
รวม	๒๖๙	๒๔๐,๕๐๓,๐๐๐	๑๐๐	๓๗	๓,๙๒๓,๐๐๐	๑๐๐

๒.๓การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	โครงการตามข้อบัญญัติ งบประมาณ ปี ๒๕๖๒		โครงการที่ดำเนินการจริงตามข้อบัญญัติ งบประมาณ ปี ๒๕๖๒		
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม	๙	๘๔๐,๐๐๐	๓	๔๖๖,๔๕๕	๓๓.๓๓
ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา	๑๔	๗๔๐,๐๐๐	๑๐	๓๙๑,๘๖๐	๗๑.๔๓
ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว	๒	๕๒๙,๐๐๐	๑	๑๘,๕๒๐	๕๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	๓	๙๐,๐๐๐	๒	๙,๒๔๐	๖๖.๖๗
ยุทธศาสตร์ด้านด้านการกีฬาและ นันทนาการ	๒	๓๘๕,๐๐๐	๒	๒๑๘,๐๑๐	๑๐๐
ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การ ปกครอง	๗	๑,๓๓๙,๐๐๐	๒	๑๖๓,๕๖๐	๒๘.๕๗
รวม	๓๗	๓,๙๒๓,๐๐๐	๒๐	๑,๒๖๗,๖๔๕	๕๔.๐๕

๒.๕๔แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ตารางแสดงโครงการ/กิจกรรมที่จัดทำข้อบัญญัติบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒											
	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการเสร็จ				จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ				จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ			
	จำนวน	เบิกจ่าย	ร้อยละ ของ โครงการ	ร้อยละ ของ การ เบิกจ่าย	จำนวน	เบิก จ่าย	ร้อยละ ของ โครงการ เบิก จ่าย	ร้อยละ ของ การ เบิก จ่าย	จำนวน	ยังไม่ได้ เบิกจ่าย	ร้อยละ ของ โครงการ	ร้อยละ ของ การ เบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ด้าน โครงสร้าง พื้นฐาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้าน เศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม	๓	๔๖๖,๔๕๕	๓๓.๓ ๓	๕๕.๕ ๓	-	-	-	-	๖	๒๖๐,๐๐ ๐	๖๖.๖ ๗	๓๐.๙ ๕
ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และ ภูมิปัญญา	๑๐	๓๙๑,๘๖๐	๗๑.๔ ๓	๕๒.๙ ๕	-	-	-	-	๔	๑๑๐,๐๐ ๐	๒๘.๕ ๗	๑๔.๘ ๖
ยุทธศาสตร์ด้าน การท่องเที่ยว	๑	๑๘,๕๒๐	๕๐.๐ ๐	๓.๕๑	๑	๒๕๐,๐๐๐	๕๐.๐ ๐	๐.๐๐	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข	๒	๙,๒๔๐	๖๖.๖ ๗	๑๐.๒ ๗	-	-	-	-	๑	๓๐,๐๐๐	๓๓.๓ ๓	๓๓.๓ ๓
ยุทธศาสตร์ด้าน ด้านการกีฬา และนันทนาการ	๒	๒๑๘,๐๑๐	๑๐๐	๕๖.๖ ๓	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้าน การเมือง การ บริหาร การ ปกครอง	๒	๑๖๓,๕๖๐	๒๘.๕ ๗	๔.๑๗	๒	๙๙๘,๐๐๐	๒๘.๕ ๗	๗๔.๕ ๓	๓	๔๖๐,๐๐ ๐	๔๒.๘ ๖	๓๔.๓ ๕
รวม	๒๐	๑,๒๖๗,๖ ๔๕	๕๔.๐ ๕	๓๒.๓ ๑	๓	๑,๒๔๘,๐ ๐๐	๘.๑๐	๓๑.๘ ๑	๑๔	๘๖๐,๐๐ ๐	๓๗.๘ ๔	๒๑.๙ ๒

ตารางแสดงโครงการ/กิจกรรมที่ใช้จ่ายเงินสะสมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	โครงการใช้จ่ายเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒											
	จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จ				จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ				จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ			
	จำนวน	เบิกจ่าย	ร้อยละของโครงการ	ร้อยละของโครงการเบิกจ่าย	จำนวน	เบิกจ่าย	ร้อยละของโครงการ	ร้อยละของโครงการเบิกจ่าย	จำนวน	ยังไม่ได้เบิกจ่าย	ร้อยละของโครงการ	ร้อยละของโครงการเบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๓	๑๗,๐๑๑,๑๘๔.๖๑	๑๐๐	๘๗.๕๑	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	๑๓	๑๗,๐๑๑,๑๘๔.๖๑	๑๐๐	๘๗.๕๑	-	-	-	-	-	-	-	-

๒. การติดตามประเมินผลและสถานะในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ/กิจกรรม ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ พบว่าจากโครงการที่ตั้งจ่ายในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมจำนวนทั้งหมด ๓๗ โครงการ และใช้จ่ายเงินสะสมระหว่างปีงบประมาณ จำนวน ๑๓ โครงการ รวม ๕๐ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖ ของจำนวนโครงการทั้งหมด งบประมาณที่เบิกจ่ายจำนวน ๑๘,๒๗๘,๘๒๙.๖๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๒๔ ของงบประมาณที่ตั้งไว้

๓) จำนวนยุทธศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ในรอบการประเมินผล มีจำนวน ๑ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พบว่ายุทธศาสตร์นี้ ไม่มีการนำโครงการมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ แต่อย่างใด ดังนั้นเมื่อบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้วควรนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายหรือใช้จ่ายเงินสะสมเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้เพื่อให้ตอบสนองวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ต่อไป

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วยงาน สนับสนุน	ดำเนินการจริง	
				จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
ยุทธศาสตร์ด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	เคหะและ ชุมชน	กองช่าง	-	๑๓	๑๗,๐๑๑,๑๘๔.๖๔
ยุทธศาสตร์ด้าน เศรษฐกิจ คุณภาพ ชีวิตและ สิ่งแวดล้อม	สร้างความเข้ม แข็งของชุมชน	สำนักปลัด	-	๓	๔๖๖,๔๕๕
ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา	ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	สำนักปลัด	-	๖	๑๘๔,๖๐๕
	ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	กองการศึกษาฯ	-	๓	๑๔๒,๑๒๐.๕
	การศึกษา	กองการศึกษาฯ	-	๑	๖๕,๑๓๔.๕
ยุทธศาสตร์ด้าน การท่องเที่ยว	ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	สำนักปลัด	-	๑	๑,๘๕๐
ยุทธศาสตร์ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข	สาธารณสุข	สำนักปลัด	-	๒	๙,๒๔๐
ยุทธศาสตร์ด้าน ด้านการกีฬาและ นันทนาการ	การศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	กองการศึกษา ฯ	-	๒	๒๑๘,๐๑๐
ยุทธศาสตร์ด้าน การเมือง การ บริหาร การ ปกครอง	บริหารทั่วไป	สำนักปลัด	-	๒	๑๖๓,๕๖๐
รวม				๓๓	๑๘,๒๖๒,๑๕๙.๖๔

ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง เป็นหน่วย
ดำเนินการ (แบบ ผ.๐๒)

ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ	การเบิกจ่าย	คงเหลือ	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
๑	โครงการปรับปรุงโรงสูบน้ำ - ส่งน้ำ ดิบระบบประปาหมู่บ้านแบบ รวมระบบในชุดเดียวกัน พร้อม ก่อสร้างรั้วล้อมรอบ หมู่ที่ ๑ บ้านทุ่งตาบ	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๔,๕๐๐	๕,๕๐๐	กองช่าง
๒	โครงการปรับปรุงโรงสูบน้ำ - ส่งน้ำ ดิบระบบประปาหมู่บ้านแบบ รวมระบบในชุดเดียวกัน พร้อม ก่อสร้างรั้วล้อมรอบ หมู่ที่ ๒ บ้านท่าแป๊ะไย้อย	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๔,๕๐๐	๕,๕๐๐	กองช่าง
๓	โครงการวางท่อระบบประปา ม. ๒	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๓,๗๕๐	๖,๒๕๐	กองช่าง
๔	โครงการขยายเขตระบบประปา หมู่ที่ ๑	๑,๕๐๐,๐๐๐	๑๘๘,๕๐๐	๑,๓๑๑,๕๐๐	กองช่าง
๕	โครงการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ ระบบประปา หมู่ที่ ๒	๖๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	กองช่าง
๖	โครงการไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๓ บ้านเกาะระ	๕๐๐,๐๐๐	๒๓๖,๐๐๐	๒๖๔,๐๐๐	กองช่าง
๗	โครงการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ ระบบประปา หมู่ที่ ๑	๖๐๐,๐๐๐	๓๑๓,๘๐๐	๒๘๖,๒๐๐	กองช่าง
๘	โครงการขยายเขตระบบประปา หมู่ที่ ๑	๒๘๘,๘๐๐	๒๘๘,๘๐๐	๐	กองช่าง
๙	โครงการก่อสร้างท่อน้ำเทียบเรือ ลอยน้ำ หมู่ที่ ๓	๓,๘๙๒,๕๐๐	๓,๘๕๗,๙๑๔.๗๓	๓๔,๕๘๕	กองช่าง
๑๐	โครงการก่อสร้างท่อน้ำเทียบเรือ ลอยน้ำ หมู่ที่ ๔	๓,๓๒๗,๙๐๐	๓,๓๐๓,๑๒๒.๓๖	๒๔,๗๗๘	กองช่าง
๑๑	โครงการก่อสร้างท่อน้ำเทียบเรือ ลอยน้ำ หมู่ที่ ๑	๓,๓๑๒,๕๐๐	๓,๒๗๒,๕๒๓.๖๘	๓๙,๙๗๖	กองช่าง
๑๒	โครงการก่อสร้างท่อน้ำเทียบเรือ ลอยน้ำ หมู่ที่ ๒	๓,๕๕๙,๖๐๐	๓,๕๑๐,๘๗๓.๘๔	๔๘,๗๒๖	กองช่าง
๑๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล. เข้า อู่คานเรือหมู่ที่ ๑	๓๕๖,๙๐๐	๓๕๖,๙๐๐	๐	กองช่าง
รวม		๑๙,๔๓๘,๒๐๐	๑๗,๐๑๑,๑๘๕	๒,๔๒๗,๐๑๕	

ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ	การเบิกจ่าย	คงเหลือ	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
๑	โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	๕๐๐,๐๐๐	๔๔๐,๓๑๐	๕๙,๖๙๐	สำนักปลัด
๒	โครงการด้านการพัฒนาสตรีและครอบครัว	๓๐,๐๐๐	๘,๕๒๐	๒๑,๔๘๐	สำนักปลัด
๓	โครงการส่งเสริมอาชีพแก่ผู้มีรายได้น้อยและประชาชนทั่วไป	๕๐,๐๐๐	๑๗,๖๒๕	๓๒,๓๗๕	สำนักปลัด
รวม		๕๘๐,๐๐๐	๔๖๖,๔๕๕	๑๑๓,๕๔๕	

ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ	การเบิกจ่าย	คงเหลือ	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
๑	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๗๐,๐๐๐	๖๕,๑๓๔.๕๐	4,866	กองการศึกษาฯ
๒	โครงการประเพณีขอสิบขามอแกน	๓๐,๐๐๐	๖,๗๒๐	23,280	สำนักปลัด
๓	โครงการงานวันแตงโมและของดีอำเภอคุระบุรี	๑๐๐,๐๐๐	๔๓,๗๘๕	56,215	สำนักปลัด
๔	โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทง	๙๐,๐๐๐	๘๐,๖๓๒.๕๐	9,368	กองการศึกษาฯ
๕	โครงการฝึกปฏิบัติธรรมผู้สูงอายุ	๗๐,๐๐๐	๑๘,๖๓๕	51,365	สำนักปลัด
๖	โครงการประเพณีลอยเรือมอแกน	๒๐,๐๐๐	๓,๓๕๕	16,645	สำนักปลัด
๗	โครงการวันรำลึกสินามิ	๗๐,๐๐๐	๒๑,๓๖๐	48,640	สำนักปลัด
๘	โครงการสืบสานประเพณีหล่อเทียนและแห่เทียนพรรษา	๓๐,๐๐๐	๑๙,๗๙๕	10,205	กองการศึกษาฯ
๙	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม (ค่ายพุทธบุตร)	๕๐,๐๐๐	๔๑,๖๙๓	8,307	กองการศึกษาฯ
๑๐	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวตำบลเกาะพระทอง	๑๐๐,๐๐๐	๙๐,๗๕๐	9,250	สำนักปลัด
รวม		๖๓๐,๐๐๐	๓๙๑,๘๖๐	๒๓๘,๑๔๐	

ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ	การเบิกจ่าย	คงเหลือ	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
๑	โครงการอบรมมัคคุเทศก์ชุมชน	๓๐,๐๐๐	๑๘,๕๒๐	๑๑,๔๘๐	สำนักปลัด
รวม		๓๐,๐๐๐	๑๘,๕๒๐	๑๑,๔๘๐	

ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ	การเบิกจ่าย	คงเหลือ	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
๑	โครงการอบรมป้องกันและ ควบคุมการแพร่ระบาดของโรค พิษสุนัขบ้า	๓๐,๐๐๐	๗๒๐	29,280	สำนักปลัด
๒	โครงการรู้เท่าทันเอดส์	๓๐,๐๐๐	๘,๕๒๐	21,480	สำนักปลัด
รวม		๖๐,๐๐๐	๙,๒๔๐	๕๐,๗๖๐	

ยุทธศาสตร์ด้านการกีฬาและนันทนาการ

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ	การเบิกจ่าย	คงเหลือ	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
๑	โครงการแข่งขันกีฬา อบต.เกาะ พระทอง	๒๖๕,๐๐๐	๑๗๘,๒๕๐	86,750	กอง การศึกษาฯ
๒	โครงการจัดส่งตัวแทนนักกีฬา เข้าร่วมการแข่งขัน	๑๒๐,๐๐๐	๓๙,๗๖๐	80,240	กอง การศึกษาฯ
รวม		385,000	218,010	166,990	กอง การศึกษาฯ

ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ	การเบิกจ่าย	คงเหลือ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑	โครงการส่งเสริมความสำคัญของชาติ	๒๐๐,๐๐๐	๑๕๙,๖๙๐	40,310	สำนักปลัด
๒	โครงการจิตอาสาเราทำความดีด้วยหัวใจ	๓๐,๐๐๐	๓,๘๗๐	26,130	สำนักปลัด
รวม		230,000	163,560	66,440	

3. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และที่เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น การจัดทำแผนชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ต่อไปโดยได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๒

จำนวนโครงการที่บรรจุตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) และที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีการดำเนินการจริงตามวิธีการงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และการใช้จ่ายเงินต่าง ๆ สรุปผล ดังนี้

3.1 เชิงปริมาณ (Quantity)

การติดตามประเมินผลและสถานะทางการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ/กิจกรรม ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ พบว่าจากโครงการที่ตั้งจ่ายในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวน ๓๙ โครงการรายการ/ ดำเนินการ ๒๐ โครงการงบประมาณที่เบิกจ่ายจำนวน ๑,๒๖๗,๖๔๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๑๙ ของงบประมาณที่ตั้งไว้ โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๗๒ ของโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด รวมงบประมาณ ๒,๐๓๘,๕๕๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๐๕

3.2 คุณภาพ (Quality)

๑) การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทำให้ประชาชนในตำบลเกาะพระทองและประชาชนที่สัญจรผ่านเส้นทางในพื้นที่ตำบลมีทางเดินเท้าที่ได้มาตรฐานมั่นคงและปลอดภัย มีความสะดวกสบายและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมากยิ่งขึ้น มีสาธารณูปโภคสาธารณูปการที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประชาชนได้รับประโยชน์โดยตรงและโดยอ้อม มีความปลอดภัยในการสัญจร ชีวิตและทรัพย์สินในได้รับการปกป้องคุ้มครองดูแล ได้รับ

การส่งเสริมสนับสนุนด้านอาชีพ สุขภาพอนามัยแหล่งน้ำด้านการเกษตรและการอุปโภคบริโภค แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้

3.3 ค่าใช้จ่าย (Cost)

๑) ค่าใช้จ่ายแต่ละโครงการก่อนนี้ผู้กักพื้นสอดคล้องกับที่ตั้งงบประมาณหรือประมาณการราคากลางและการเบิกจ่ายงบประมาณ มียอดเงินคงเหลือที่สามารถต่อรองราคาให้ลดลงเพื่อประโยชน์ทางราชการ สามารถประหยัดงบประมาณและสามารถนำไปตั้งจ่ายรายการอื่น ๆ ที่จำเป็นได้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง บรรลุวัตถุประสงค์และเป็นไปตามเป้าหมายของการใช้จ่ายงบประมาณ

๒) ค่าใช้จ่ายแบ่งตามยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ เป็นดังนี้ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	การเบิกจ่าย
๑	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๗,๐๑๑,๑๘๕
๒	ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม	๔๖๖,๔๕๕
๓	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา	๓๙๑,๘๖๐
๔	ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว	๑๘,๕๒๐
๕	ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	๙,๒๔๐
๖	ยุทธศาสตร์ด้านการกีฬาและนันทนาการ	๒๑๘,๐๑๐
๗	ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง	๑๖๓,๕๖๐

3.4 เวลา (Time)

๑) ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ สำหรับรอบการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๓๓ โครงการ/กิจกรรม พบว่าร้อยละ ๑๐๐ แล้วเสร็จตามข้อตกลงหรือสัญญาจ้างและสามารถใช้ประโยชน์กับประชาชนได้ตามกำหนดเวลาเป็นไปตามแผนดำเนินงานสามารถแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่ได้ตามระยะเวลาที่กำหนดตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงตามกำหนด แม้ว่าบางโครงการอาจมีคลาดเคลื่อนไปบ้างแต่ก็ได้เกิดความเสียหายแก่ราชการแต่อย่างใด

๒) ในส่วนภาพรวมปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒โครงการ/กิจกรรมส่วนใหญ่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดทันต่อการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑) ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๙๘ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑๓ โครงการ และโครงการที่มีการดำเนินการทั้งหมด ๑๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๒๗ ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ.

๒) ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๕๑ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕.๘๘ ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๒

๓) ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญา ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๓๗ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๐๗ ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ.

๔) ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๒๔ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔.๑๗ ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๒

๕) ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๘ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐ ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๒

๖) ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๑๔ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๙ ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๒

๗) ยุทธศาสตร์ด้านด้านการกีฬาและนันทนาการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๑๑ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๑๘ ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๒

๘) ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร การปกครอง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๒๓ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘.๗๐ ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๒

๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย

เป็นความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมายผลผลิตของโครงการ

๑)เป้าหมาย ด้านการได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่มีความสะดวกและรวดเร็ว เนื่องจากตำบลเกาะพระทองเป็นเกาะและมีพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นเขตป่าสงวนทำให้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆทำได้ยาก แต่องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองก็ได้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

๒)เป้าหมาย ด้านมีความรู้สุขภาพร่างกายแข็งแรง การช่วยเหลือดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสทั่วถึง องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง มีประชากรไม่มากการดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส เป็นไปอย่างทั่วถึง ผู้สูงอายุและผู้พิการได้รับเบี้ยยังชีพทุกคน

๓)เป้าหมาย ด้านมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนประชาชน และสงบสุข การมีส่วนร่วมของประชาชนในตำบลเกาะพระทอง ประชาชนสามารถมีส่วนร่วมตั้งแต่การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การเข้าร่วมตรวจสอบโครงการต่างๆ การเสนอความคิดเห็นในการดำเนินโครงการต่างๆ

๔)เป้าหมายด้านมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองได้มีการส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนผู้มีรายได้น้อยทุกปี แต่ก็ยังมีประชาชนที่ต้องการการส่งเสริมอาชีพอยู่

๕)เป้าหมายด้านบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองได้มีการส่งเสริมและรักษาวัฒนธรรมในท้องถิ่น ผ่านการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนได้รู้จักและรักษาวัฒนธรรมดั้งเดิมไว้

๖)เป้าหมายมลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่ พื้นที่ตำบลเกาะพระทองเป็นพื้นที่เกาะการเดินทางไม่ค่อยสะดวกทำให้มลพิษที่เกิดจากยานพาหนะมีน้อย ไม่มีโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ อีกทั้งพื้นที่ส่วนใหญ่ยังเป็นป่า ยังมีความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติอยู่

๗)เป้าหมายการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและโปร่งใสตรวจสอบได้ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองมีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินการต่างๆ และการรับข้อร้องเรียนจากประชาชนผ่านเว็บไซต์ เฟสบุ๊ก และไลน์

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๑) โดยสรุปในรอบการประเมินผลครั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองสามารถนำโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) รวมถึงการแก้ไข เปลี่ยนแปลงและที่เพิ่มเติม มาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายและดำเนินการได้ รวมทุกแผนงานจำนวน ๓๙ โครงการ จากงบประมาณรายจ่ายใน

การใช้เงินสะสม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้ มีการอนุมัติของสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ให้ใช้จ่ายเงินสะสม จำนวน ๑๓ โครงการ รวมทั้งสิ้น ๕๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๕๕ ของจำนวนโครงการทั้งหมด โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การซ่อมแซมระบบประปา การก่อสร้างทางเดินเท้า โครงการพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต การส่งเสริมสืบสานวัฒนธรรมประเพณี กิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ

๒) โครงการที่กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และที่เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงที่เป็นโครงการก่อสร้างหรือโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากข้อจำกัดเรื่องเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานงานก่อสร้าง ออกแบบสำรวจมีจำกัดไม่มีผู้ครองตำแหน่ง) โครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ด้านโครงสร้างพื้นฐานก่อสร้างสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่ดำเนินการโดยใช้จ่ายเงินสะสมในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนสนองต่อนโยบายของรัฐและเป็นไปตามยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

ในรอบการประเมินครั้งนี้ พบว่า โครงการ/กิจกรรมส่วนใหญ่หรือการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นโครงการที่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการก็จะปรากฏตัวชี้วัดที่วัดได้เป็นรูปธรรม คือ ทนุทำเทียบเรือ การขยายเขตระบบประปา ไฟฟ้าสาธารณะ และประชาชนได้รับความสะดวกสบายในการสัญจร มีความพึงพอใจ จำนวนกิจกรรมที่ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ ประชาชนมีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการโครงการการเบิกจ่ายงบประมาณมีความรัดกุมเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบมากขึ้น

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

๑) ปัญหาด้านโครงการก่อสร้าง ด้วยสภาพพื้นที่ในตำบลเกาะพระทองส่วนใหญ่เป็นป่าสงวน การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานต้องทำการขออนุญาตใช้พื้นที่ก่อน การดำเนินการก่อสร้างพื้นที่ต่างๆจึงทำได้ล่าช้า ไม่เป็นไปตามความคาดหวังของประชาชน

๒) การส่งเสริมคุณภาพชีวิตประชาชนสามารถพัฒนาหรือแก้ไข ปรับปรุงได้ โดยการจัดหาเงินงบประมาณให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และในส่วนของพื้นที่ เขตติดต่อกับตำบลข้างเคียง หรือโครงการ/กิจกรรมที่เกินศักยภาพ จะนำแนวทางการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนากับส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นเพื่อบูรณาการแผนร่วมกันและเพื่อดำเนินการของงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓) การจัดสรรงบประมาณให้แต่ละหมู่บ้าน องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง จะต้องพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณศักยภาพขององค์กรด้านรายได้ที่ได้รับในแต่ละปี และประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับของแต่ละหมู่บ้านในภาพรวม ซึ่งควรจะต้องให้ความรู้กับประชาชน และหมู่บ้าน เพื่อจะได้มีความเข้าใจในการ

จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและการของบประมาณของหมู่บ้าน โดยประชาชน และทางหมู่บ้านจะต้องให้ความร่วมมือด้วย

๔) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรจะต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลให้รอบด้านและเป็นปัจจุบันเพื่อให้การวางแผนพัฒนาเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสามารถนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้แก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนได้ตรงจุดมากที่สุด และควรมีการวางแผนเพื่อเตรียมพร้อมรับสังคมเพื่อการก้าวเข้าสู่โลกใหม่โลกของการเปลี่ยนแปลง เพื่อฉายภาพของสภาพแวดล้อมใหม่ที่เราต้องเผชิญหน้าซึ่งเป็นไปได้ทั้งความท้าทายและโอกาสสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองจะเปิดโลกทัศน์การพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

๒.๒ ข้อสังเกต notice

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีข้อสังเกตว่า โครงการประเพณีวันลอยกระทง โครงการประเพณีลอยเรือมอแกน โครงการสืบสานประเพณีหล่อเทียนและแห่เทียน เป็นโครงการที่ดี จะต้องสนับสนุน ส่งเสริม ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

๒.๓ ข้อเสนอแนะ

๑) โครงการก่อสร้างฟุตบาทเทียบเรือลอยน้ำ ควรจะต่อฟุตบาทออกไปให้ยาวขึ้นอีก เวลान้ำลดจะได้ขึ้นลงเรือได้สะดวก

๒.๔ ผลจากการพัฒนา

การพัฒนาในปี ๒๕๖๒ มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นต่อประชาชนในพื้นที่ตำบลเกาะพระทอง เช่น ฟุตบาทเทียบเรือ การขยายเขตระบบประปา ส่งผลให้คุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้น การเดินทางสะดวกขึ้น แต่เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทอง ขาดแคลนบุคลากรในด้านต่างๆหลายตำแหน่ง และพื้นที่ส่วนใหญ่ยังเป็นเขตป่าสงวนแห่งชาติอปละป่าชายเลน ทำให้การพัฒนาต่างๆ เป็นไปด้วยความล่าช้า

๒.๕ ผลสรุปภาพรวม

ภาพรวมในการพัฒนาในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ มีการจัดทำโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด ๗ ยุทธศาสตร์ จำนวน ๓๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๔๑ ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นปี พ.ศ.๒๕๖๒ เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะพระทองมีโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นจำนวนมาก การดำเนินโครงการในแต่ละปีงบประมาณจึงต้องจัดทำตามลำดับความสำคัญของโครงการ